



Au service
des peuples
et des nations

Journée d'information et de sensibilisation sur l'évaluation des programmes de développement

L'évaluation au service du développement-
Alger, le 20 Octobre 2015

Projet de Note conceptuelle et ordre du jour

1. Contexte

Si l'Algérie a toujours veillé à évaluer ses programmes de développement, ce n'est que récemment qu'elle a décidé de le faire d'une manière plus formelle et plus systématique. L'opportunité saisie pour réitérer cette nouvelle orientation à l'action gouvernementale a été le lancement du Plan d'Action de mise en œuvre du programme du Président de la République, adopté par l'Assemblée Populaire Nationale en mai 2014. A cette occasion, le Gouvernement algérien a renouvelé son engagement de procéder à des évaluations périodiques des interventions publiques dans différents domaines du développement économique et social, tant par les organisations de la société civile que par les institutions publiques. Ainsi, ce Plan d'Action met l'évaluation des programmes de développement au centre des actions prévues pour la concrétisation des principes de bonne gouvernance et d'amélioration constante de la qualité du service public.

Loin d'être conjoncturelle, cette orientation marque un tournant qui se trouve en parfaite synchronisation avec une tendance mondiale visant à consacrer la pratique de l'évaluation, tendance qui a incité l'Assemblée Générale des Nations Unies à désigner officiellement 2015 comme étant l'« Année internationale de l'évaluation ». Ce signal fort est aussi en lien direct avec un autre fait majeur dans l'approche onusienne du développement, à savoir que 2015 est l'année de transition des objectifs du Millénaire pour le développement (OMD) aux objectifs de développement durable (ODD). Si depuis 2000, les OMD ont motivé les différents acteurs en charge des programmes de développement international, on a déploré un peu partout dans le monde l'insuffisance des efforts d'évaluation de ces programmes, une négligence que tout le monde s'accorde à ne pas vouloir rééditer pour les ODD.

La pratique de l'évaluation a pris une avancée considérable dans le monde¹; de même que le développement d'une profession d'évaluateur. Partout les experts du domaine se regroupent et créent

¹ Ceci a été dictée dans les pays développés par la crise des politiques publiques et la nécessité d'optimiser, voire de rationaliser les choix budgétaires dans un contexte de rareté des ressources et de quasi incompressibilité des besoins. Dans les pays en développement, c'est surtout à travers l'aide au développement et la coopération technique que la pratique de l'évaluation a été introduite.

des cadres d'échanges spécifiques. A cet effet, un certain nombre de réseaux d'évaluateurs nationaux et régionaux ont été mis en place. A titre d'exemple, l'Association Africaine de l'Évaluation (AfrEA) a été fondée en 1999 avec comme objet de promouvoir et renforcer la pratique de l'évaluation en Afrique. A ce jour, elle a contribué à donner naissance et à renforcer des dizaines d'associations et de réseaux nationaux d'évaluation sur le continent. On peut retrouver parmi ses membres non seulement des évaluateurs professionnels mais également des décideurs et officiels nationaux, des universitaires, des chercheurs, des praticiens du développement, et d'autres concernés par l'évaluation.

Par ailleurs, les praticiens de l'évaluation de la région MENA ont mis en place en 2009 le Réseau de l'évaluation du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord (EvalMenaNet), un réseau régional informel qui regroupe présentement six organisations nationales d'évaluation implantées dans les pays suivants : le Maroc, l'Égypte, la Jordanie, le Liban, la Tunisie et les territoires palestiniens. La vision de ce réseau est de « rendre les actions de développement plus performantes grâce à une bonne évaluation ». De par ses missions, EvalMenaNet a pour objet de rassembler une masse critique d'évaluateurs qualifiés et de promouvoir les bonnes pratiques afin d'accompagner les processus nationaux d'évaluation des programmes de développement dans les pays de la région.

Ce réseau fait actuellement partie d'une initiative plus mondiale qui a pour nom EvalPartners et qui a été mise en place par l'Organisation internationale de coopération en évaluation (OICE) et l'UNICEF, en partenariat avec plusieurs organisations internationales telles que le PNUD. L'objectif de cette initiative est de renforcer les capacités nationales à s'engager d'une manière stratégique et significative dans des processus d'évaluation, contribuant à l'amélioration des systèmes et des politiques d'évaluation menés par les pays.

Toutes ces mutations et les enjeux qu'elles sous-tendent, les praticiens algériens de l'évaluation en ont pris conscience assez tôt, d'abord individuellement, puis collectivement à partir de 2012. L'idée de se constituer en un Réseau algérien de l'évaluation ou Réseau d'évaluateurs algérien, à l'instar des autres pays de la région, n'a pas tardé à germer et à s'imposer comme un projet commun pour lequel l'appui du PNUD a été sollicité et obtenu.

A cet égard, le PNUD dispose d'une expérience avérée en matière d'évaluation des programmes de développement et d'appui aux processus nationaux d'évaluation. Son rôle dans la mise en place – au plan international - du réseau EvalPartners atteste de l'engagement de l'organisation dans la promotion au niveau mondial de cette thématique. Par ailleurs, le PNUD est en mesure de mobiliser les expertises nécessaires pour renforcer les capacités nationales d'évaluation tant au niveau institutionnel qu'au niveau des associations d'évaluateurs. Dans cette perspective, le PNUD a mis en place depuis 2009 une plateforme de dialogue mondiale sur le renforcement des capacités nationales d'évaluation pour le développement². Au niveau national, le bureau PNUD Algérie est disposé à appuyer le renforcement des capacités nationales d'évaluation tel que prévu par le nouveau Programme Pays 2016-2020 entre le Gouvernement algérien et le PNUD et afin de s'inscrire dans les priorités nationales définies par le Plan d'action du Gouvernement.

C'est dans ce cadre qu'un noyau d'évaluateurs algériens s'est réuni pour la première fois en mars 2015 dans les locaux du PNUD à Alger, pour discuter de l'opportunité et de l'approche à développer pour la mise en place d'un Réseau algérien de l'évaluation ou Réseau d'évaluateurs algérien qui aura pour objet de promouvoir la pratique de l'évaluation dans le pays. En conséquence, une rencontre, plus élargie s'est tenue à Constantine en marge d'une conférence internationale organisée par l'Université Mentouri 2, les 4 et 5 mai 2015 sur le thème de l'évaluation. Il en est sorti une feuille de route

² <http://www.nec2015.net/article/nec-2015-concept-note>

prévoyant le lancement officiel du Réseau algérien de l'évaluation ou Réseau d'évaluateurs algérien conjointement avec la tenue – en automne 2015 – d'une journée nationale d'information et de sensibilisation sur l'évaluation ayant pour thème central « **l'évaluation au service du développement** ».

2. Objectifs de la journée

Il est utile de rappeler que l'évaluation a pour objectif d'améliorer l'efficacité des interventions de développement. Elle renforce l'efficacité des programmes de développement, d'une part, ainsi que la responsabilisation et l'apprentissage des acteurs nationaux en charge des programmes de développement. En effet, elle permet d'apprécier objectivement l'atteinte des objectifs d'un programme ainsi que sa contribution aux effets planifiés à long terme pour les interventions de développement socio-économique. Elle permet de déterminer à la fois ce qui a bien fonctionné et pourquoi, mais également ce qui n'a pas bien fonctionné afin de prendre des mesures correctives en temps opportun. .

À ce titre, s'inscrivant dans une perspective d'information et de sensibilisation sur les avantages de l'évaluation des interventions de développement, les objectifs de la journée sont:

- Diffuser largement une information de base sur la pratique de l'évaluation dans le monde;
- Favoriser, auprès de l'ensemble des parties prenantes, une compréhension claire et commune sur les avantages de l'évaluation dans le domaine du développement, ses apports, ses méthodes et outils, ses risques et limites, les conditions requises pour sa pratique systématique, etc. ;
- Susciter, à travers cette compréhension objective partagée, un surcroît d'intérêt et d'adhésion des parties prenantes à la pratique de l'évaluation; et,
- Favoriser la pleine implication de ces mêmes parties prenantes dans la promotion de la pratique de l'évaluation et sa mise au service d'un développement durable en Algérie.

3. Activités de la journée

Les activités de la journée comprendront :

- des communications de cadrage théorique et à caractère institutionnel ;
- des panels thématiques animés par des experts ;
- des débats faisant suite aux communications et aux discussions de panels ;
- un stand d'exposition d'ouvrages sur l'évaluation visant à compléter l'information des participants ;
- le lancement du Réseau algérien de l'évaluation ou Réseau d'évaluateurs algérien

4. Participants potentiels à la journée

Toutes les institutions publiques concernées, centre de recherche et associations et cercle de réflexions

5. Programme indicatif de la journée

Horaire	Activités
08h30-09h00	Accueil et installation des participants
09h00-09h45	Allocution d'ouverture de M. Merzak Belhimeur, Directeur Général des Relations économiques et de la Coopération Internationales, Ministère des Affaires étrangères (MAE) et de Mme. Cristina Amaral, Représentante Résidente du PNUD
09h45- 10h00: Pause-café	
10h00-10h20	Communication sur l'évaluation et son importance pour le développement en Algérie par M. Mohamed Bouchakour (expert national) ;
10h20-10h40	Intervention d'un représentant du CNES sur la perspective du CNES sur le rôle de l'évaluation dans l'amélioration des politiques de Développement
10h40 – 11h00	Intervention du PNUD sur l'approche du PNUD en matière d'évaluation
11h00-11h20	Communication sur les expériences MENA et bonnes pratiques internationales en matière de réseaux d'évaluation par M. Djelloul Saci (expert international) ;
11h20-12h30	Débat
12h30 - 14h00 Pause déjeuner	
14h00-14h30	Session 1: Pourquoi l'évaluation aujourd'hui en Algérie ? Avantages et limites
14h30-15h00	Session 2: Comment faire jouer à l'évaluation pleinement son rôle ?
15h00-15h15	Pause-café
15h15-15h35	- Présentation du Projet de Réseau algérien de l'évaluation ou Réseau d'évaluateurs algérien -Lancement du Projet de Réseau algérien de l'évaluation ou Réseau d'évaluateurs algérien, les prochaines étapes, par un membre du réseau d'évaluateurs
15h35-16h00	Allocution de clôture MAE et PNUD